



ŠKOLENIE

Rámec pre hodnotenie kvality energetických služieb

- ✓ Modul 1: Úvod do problematiky energetických služieb, fázy a procesy projektov, financovanie garantovanej energetickej služby, Európsky etický kódex





O projekte QualitEE

QualitEE projekt sa zameriava na:

- ✓ **Štandardizovanie** aspektov týkajúcich sa kvality energetických služieb a **inštitucionalizovanie** procesu zabezpečenia kvality:
 - Vytvoriť súbor “kritérií kvality”
 - Technické a finančné pravidlá
 - Jednoduchý, ale účinný nástroj na posudzovanie ponúk ES
 - Kritéria, ktoré môžu klienti zapracovať do zmlúv energetickej efektívnosti
 - Každé technické kritérium kvality obsahuje súbor hodnotiacich kritérií
 - Implementácia národných systémov hodnotenia kvality v partnerských krajinách
 - Zriadenie jedenástich národných propagačných tímov
 - Zriadenie národných diskusných platforiem
- ✓ **Zjednodušiť** energetické služby a **zvýšiť** ich kvalitu
 - **Aplikácia technických kritérií kvality v 24-och pilotných projektoch**
 - 3 projekty v Nemecku a Rakúsku a 2 projekty v ostatných 9-tich krajinách
 - Začlenenie technicko-kvalitatívnych kritérií do zmlúv a tendrov
 - 33 tréningových seminárov pre účastníkov trhu, navýšenie povedomia o nich
 - **Šírenie kvalitatívnych kritérií a modelov pre hodnotenie kvality**
 - Ľahko použiteľná trhovú databáza ES
 - Šírenie noviniek, tlačových správ a príspevkov na sociálnych sieťach
 - 68 národných a medzinárodných prezentácií
- ✓ **Zvýšiť zmysluplné investície** do energetických služieb v stavebnom sektore
- ✓ **Zvýšiť dôveru** klientov a finančných inštitúcií voči poskytovateľom energetických služieb



MODUL 1

- ✔ Úvod do energetických služieb so zameraním na garantovanú energetickú službu (GES)
- ✔ Projektové fázy a procesy
- ✔ Financovanie garantovanej energetickej služby
- ✔ Európsky etický kódex pre energetické služby



Cieľová skupina

- ✓ **Klienti z verejného a súkromného sektora**
→ tí ktorí sa zaujímajú o vývoj opatrení EE.

Vlastníci a správcovia zariadení:

- Školy a univerzity
- Nemocnice a nemocnične zariadenia
- Hotely
- Veľké rodinné domy
- Atd'.



- ✓ **Poskytovatelia energetických služieb**

→ najmä tí, ktorí plánujú poskytovať energetické služby alebo ich už poskytujú a chcú by sa oboznámiť s kvalitatívnymi kritériami



- ✓ **Finančné inštitúcie**

→ s potenciálnym záujmom o financovanie projektov energetickej efektívnosti alebo už financujú poskytovateľov GES, klientov GES a znášajú (čiastočne) projektové riziko





Cieľ školenia

- ✔ Spoločné porozumenie “dobrej kvality”
- ✔ Školenie podporuje rozšírenie uplatnenia kritérií kvality v projektoch ES, čo vedie k zlepšeniu kvality služieb
- ✔ Lepšie informovaní investori, zvýšená transparentnosť a dôvera urýchlia investičné rozhodnutia
- ✔ Modul 1 poskytuje potrebné informácie o energetických službách, garantovanej energetickej službe a o spôsobe financovania týchto projektov



Energetické služby

„*energetická služba*“ je hmotný prospech, úžitok alebo statok získaný kombináciou energie s energeticky účinnou technológiou alebo s činnosťou, ktorá môže zahŕňať prevádzku, údržbu a kontrolu potrebnú na dodanie služby, ktorá sa dodáva na základe zmluvy a v dôsledku ktorej za bežných okolností preukázateľne dochádza k overiteľnému a merateľnému alebo odhadnuteľnému zlepšeniu energetickej efektívnosti alebo k úsporám primárnej energie;
[článok 2, smernica 2012/27/EU o energetickej efektívnosti]

Štyri kľúčové úvahy:

- ☑ Životnosť
- ☑ Kapitál
- ☑ Riziko
- ☑ Úspora



Druhy energetických služieb:



Energy Performance Contracting (Garantovaná energetická služba):

podľa smernice o energetickej efektívnosti, "EPC znamená zmluvnú dohodu medzi príjemcom a poskytovateľom o opatrení zlepšujúcom energetickú efektívnosť, podľa ktorej platba za investíciu vykonaná poskytovateľom je vo vzťahu k zmluvne dohodnutému stupňu zlepšenia energetickej efektívnosti alebo inému, dohodnutému, kritériu energetickej hospodárnosti, ako napríklad úspory financií."



Energy Supply Contracting : "ESC je zmluvné dojednanie o efektívnej dodávke energie. Dodávka je zmluvne dohodnutá a meraná v megawatt-hodinách (MWh)."



Prevádzkový Kontrakting: Prevádzková Garantovaná energetická služba je druhom GES bez veľkých investícií a je zahrnutá pod pojmom Garantovanej Energetickej Služby.



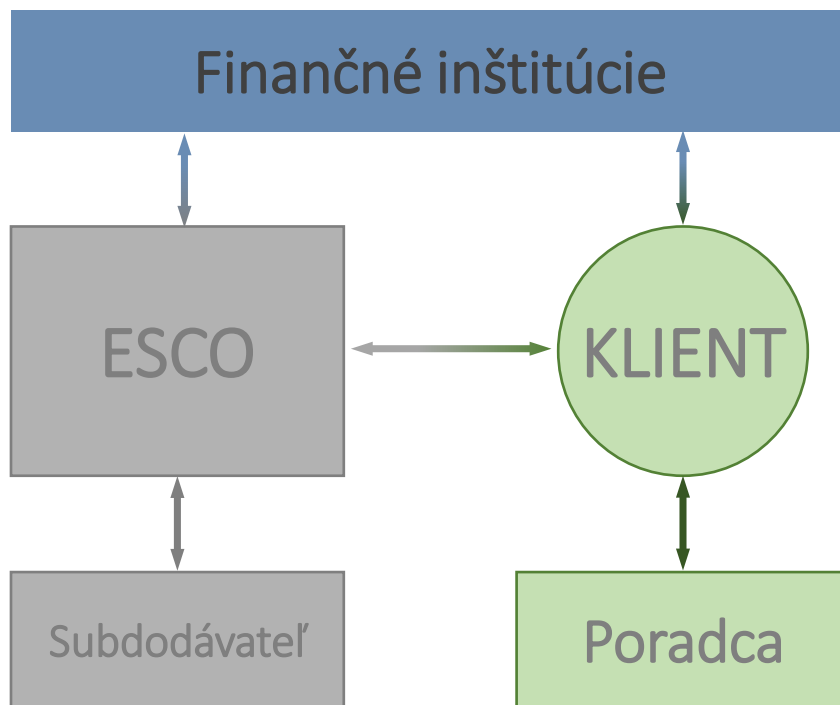
Integrovaný Energetický Kontrakting (IEK) je kombinácia opatrení na zvýšenie energetickej efektívnosti so zmluvnými dodávkami energie, s krátkodobým "overovaním počas prevádzky" namiesto prebiehajúceho dlhodobého (počas trvania zmluvy) merania a verifikácie.



Úvod do Garantovanej energetickej služby



Trhovní aktéři



Finančné inštitúcie: poskytujú kapitál na implementovanie opatrení

Poskytovatelia energetických služieb (ESCO): poskytujú služby v rámci GES. ESCO spoločnosť môže mať **subdodávateľov** na dodávku zariadení a služieb. Subdodávateľia sa zodpovedajú ESCO spoločnosti, nie klientovi

Klient: vlastník alebo správca majetku (napr. kancelárskej, obytnej budovy, verejného osvetlenia, atď.). Môže byť súkromný alebo verejný.

Poradca: odborník ktorý pomáha klientovi pri uzatváraní GES s ESCO spoločnosťou



Poradcovia GES

✓ Projektová fáza:

- Predbežné finančné a technické analýzy
- Porovnanie rôznych opatrení
- Poskytovať informácie o postupoch pre klienta a zainteresované strany
- Predbežná štruktúra projektu
- Výber a adaptácia obchodných modelov GES
- Predbežná finančná analýza

✓ Obstarávacía fáza:

- Výberové konanie
- Definovať kritériá pre ESCO
- Vypracovanie súťažných podkladov
- Návrh zmluvy
- Rokovania s poskytovateľmi GES, voľba najvýhodnejšej ponuky



Klíčové elementy

✓ Služba na klíč– ESCO zaobstará:

- **Vývoj projektu:** energetické audity, technické kontroly, projektovanie
- **Výstavba a inštalácia:** realizácia dohodnutých opatrení
- **Služby:** Počas doby trvania servisného obdobia je ESCO zodpovedná za prevádzku a údržbu implementovaných opatrení (priamo alebo prostredníctvom subdodávateľov alebo po dohode s klientom prostredníctvom personálu)
- **Monitorovanie a overovanie (M&V) projektových úspor:** ESCO spolupracuje na transparentnom meraní a overovaní garantovaných úspor energie

✓ Komplexné opatrenia

- ESCO pripraví komplexný súbor opatrení, ktoré zodpovedajú potrebám konkrétneho zariadenia, môžu zahŕňať energetickú efektívnosť, obnoviteľné zdroje energie, úsporu vody a trvalo udržateľné materiály a činnosti



Dôležité v GES

Rozsah: definovať čo poskytuje ESCO, a za aké náklady

Riziká: ESCO nesie technické, finančné a obchodné riziká

GES obsahuje a opisuje:



Garancia úspor energie: spôsob merania a overovania úspor



Podmienky zmluvy



Práva a povinnosti klienta a ESCO



Počas obdobia výstavby a inštalácie



Počas obdobia služby



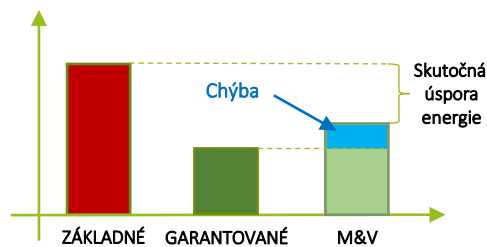
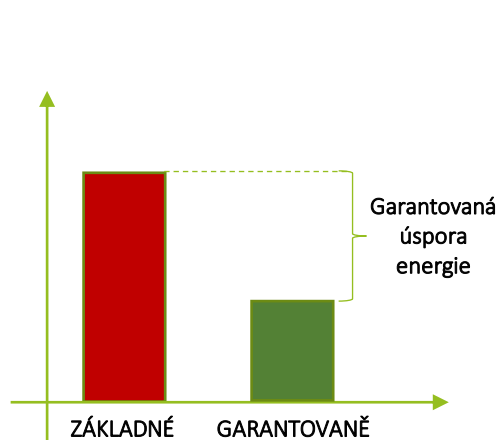
Ako riešiť spory, zmeny podmienok, neočakávané problémy



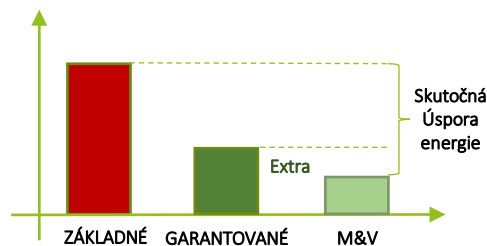
Garancia úspor energie (1)

ÚSPORY ENERGIE

Pri Garantovanej Energetickej Službe, ESCO zaručuje zníženie spotreby energie v porovnaní s východiskovým stavom pri rovnakých klimatických a okrajových podmienkach



ESCO kompenzuje chýbajúce úspory energie (Finančný risk)



Príjem z extra úspor sa rozdelí medzi ESCO a klienta, na základe dohody v zmluve GES.

Záruka úspor energie uvedená v zmluve o garantovanej energetickej službe

Meranie a overovanie
Nezávislé

@ Vysporiadanie



Záruka úspor energie(2)



Začiatok GES

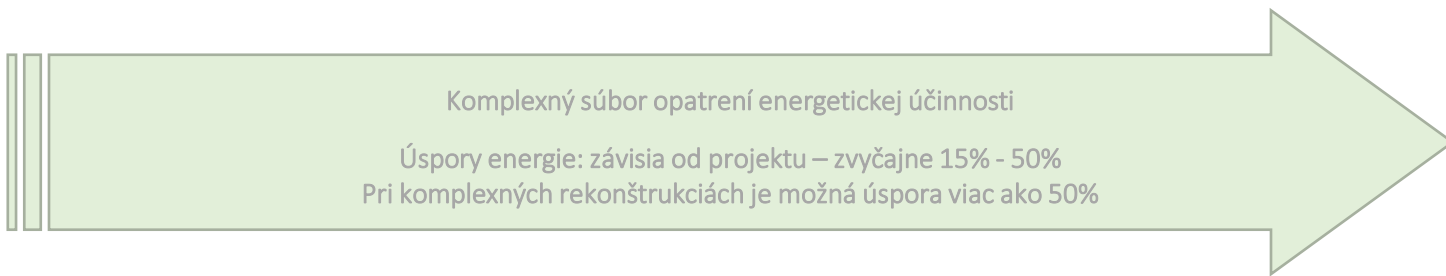
Koniec GES



Začiatok GES

Koniec GES

Hanging fruits



Komplexná obnova

Kratšia doba Trvania GES

Dlhšie trvanie GES na udržanie Poplatkov na prijateľnej úrovni



Príklad štruktúry GES

ŠPECIFICKÉ PODMIENKY

1. ROZSAH

A1. INFORMÁCIE O MAJETKU

A2. ROZPOČET A ROZSAH REKONŠTRUKCIE

2. SLUŽBY

A3. KOMFORTNÝ ŠTANDARD

A4. ZÁKLADNÁ A GARANTOVANÁ ÚSPORA

3. PODMIENKY

A5. NÁVOD NA OBSLUHU A ÚDRŽBU

A6. ENERGETICKÉ POPLATKY A M&V

A7. FINANČNÉ POPLATKY

A8. POPLATOK ZA PREVÁDZKU A ÚDRŽBU

4. KOMPENZÁCIA

A9. AUTORIZOVANÝ ZÁSTUPCOVIA

VŠEOBECNÉ PODMIENKY

1. DEFINÍCIA

2. VYHODNOTENIE ZMLUVNÝCH PODMIENOK

3. BEZPEČNOSŤ A POHODLIE

4. GARANCIE

5. PRÁVA A POVINNOSTI ESCO

6. PRÁVA A POVINNOSTI KLIENTA

7. POSTUP VYROVNANIA

8. PODMIENKY DOHODY

9. LATENTNÉ PODMIENKY

10. M&V A SPRÁVA ÚDAJOV

11. POSTUP RIEŠENIA SPOROV

12. ÚDRŽBA OPATRENÍ

13. POISTENIE

14. STANOVENIE POHLADÁVOK

15. NÁZOV OPATRENÍ

16. SOFTVÉROVÉ A IP PRÁVA

17. ZMENA VYUŽITIA ZARIADENIA

18. LIKVIDÁCIA DEMONTOVANÝCH ZARIADENÍ

19. ZODPOVEDNOSŤ

20. UKONČENIE DOHODY

21. FORCE MAJEURE

22. DISKRÉTNOSŤ

23. ZMENY A DOPLNENIA

24. ZASTÚPENIE ÚČASTNÍKOV KONANIA

25. OZNÁMENIA

26. PODPIS



Trvanie zmluvy

✓ Väčšinou je prepojené na:

- Investičné náklady
- Potenciálne energetické úspory
- Cenu energií
- Finančný plán a náklady

✓ Príklad:

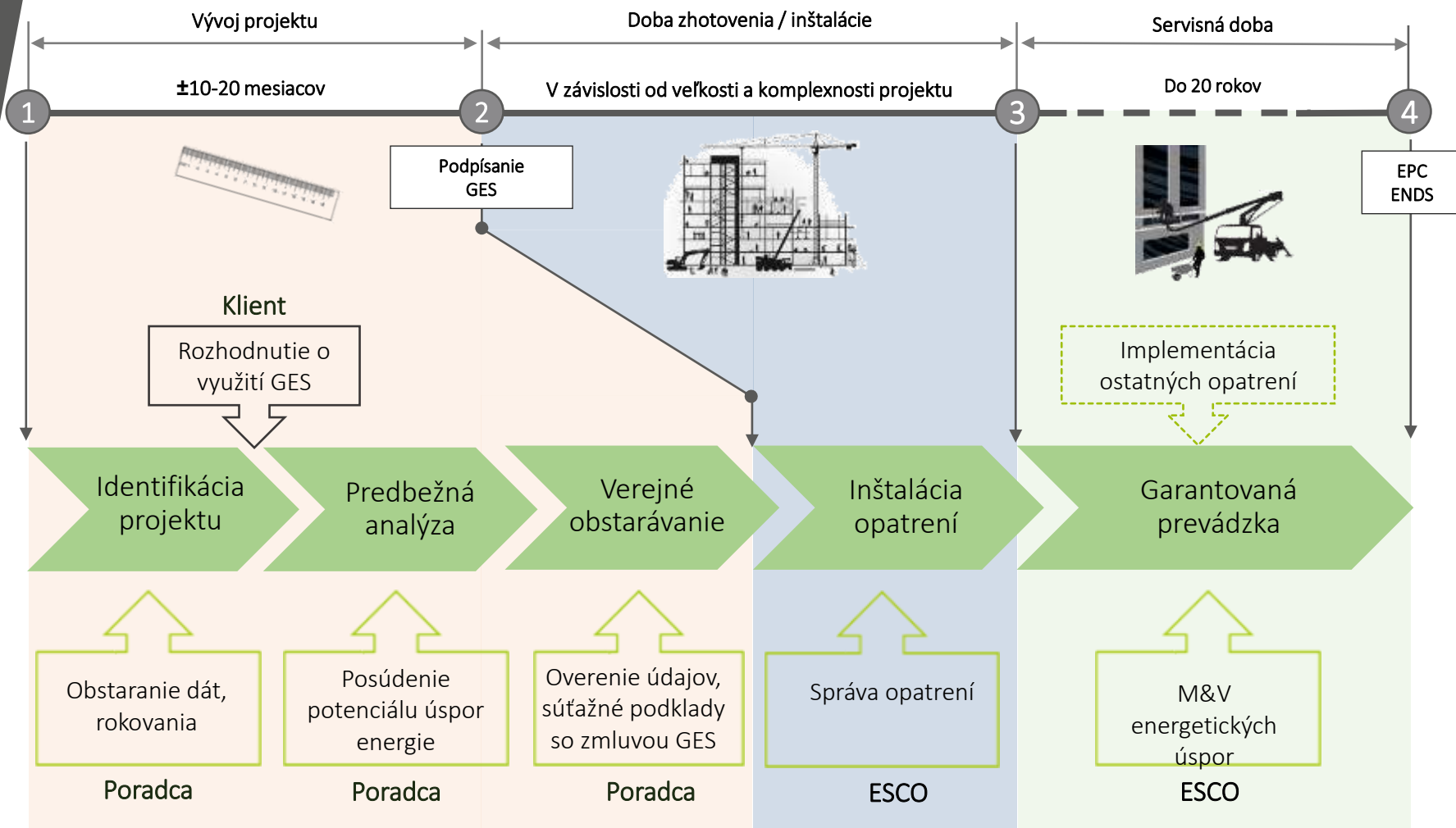
- Projekty zamerané na osvetlenie, vykurovanie, vetranie a klimatizáciu, energetický manažment, zvyčajne 4 – 10 rokov
- Komplexná rekonštrukcia budovy, do 20 rokov



Garantovaná Energetická Služba projektové fázy a procesy

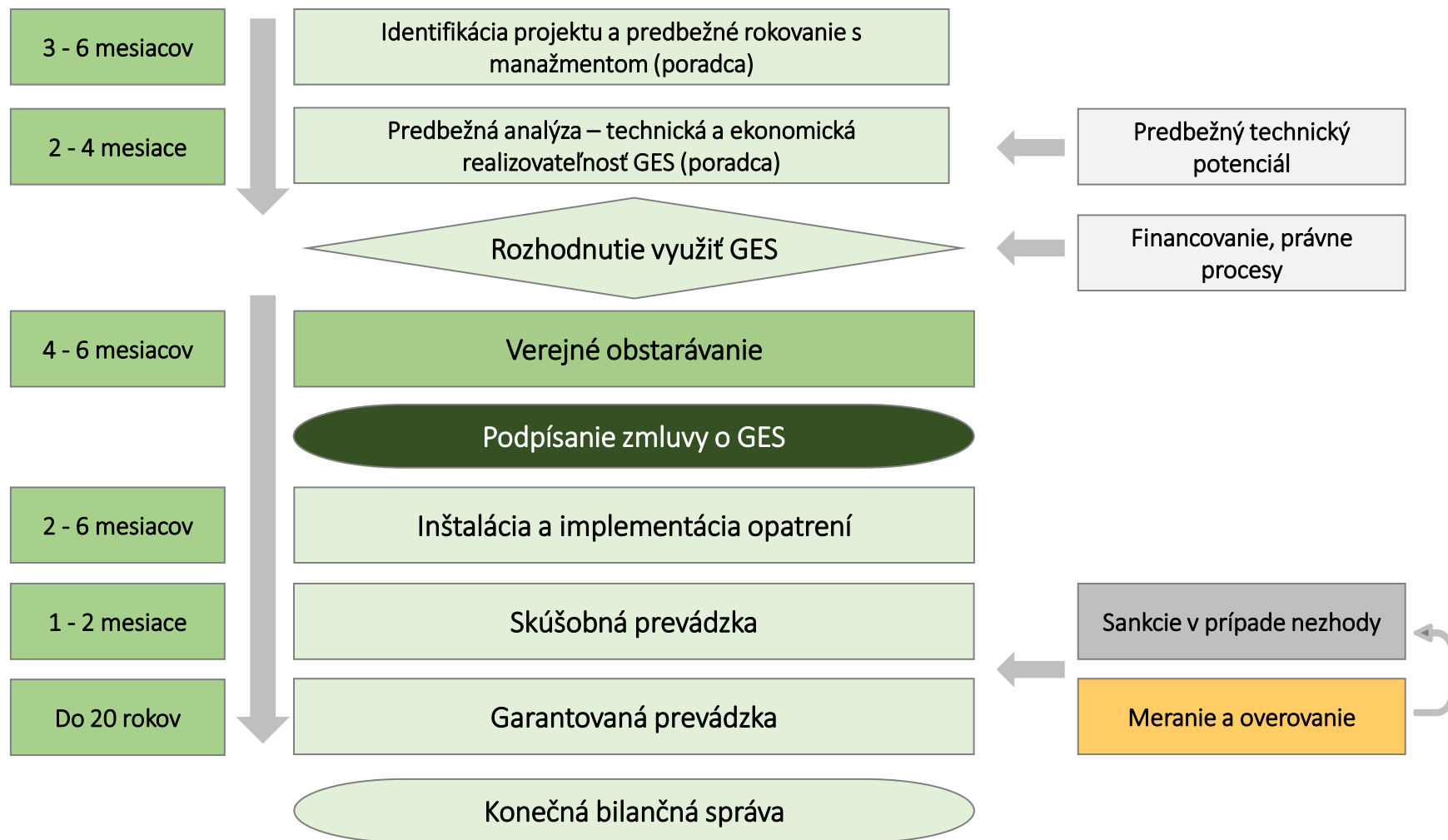


Všeobecný proces



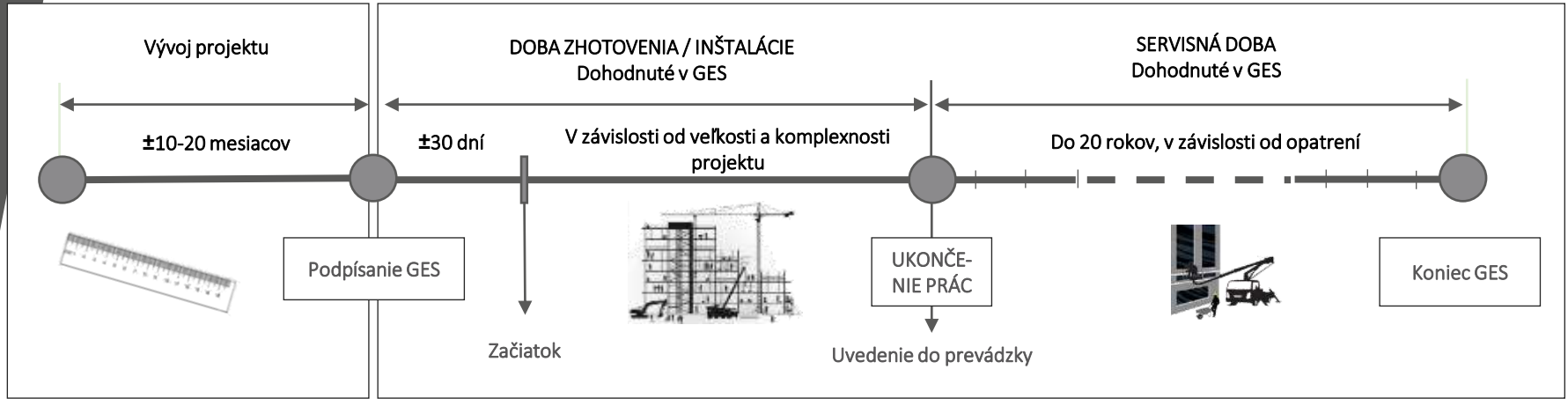


Časový plán GES





Posúdenie rizík



Vývojové riziká

Oddelené od GES
Zmierňované podpornými
a grantovými programami

- Skúsený sprostredkovateľ
- Uskutočiteľnosť projektu
- Právne vzory Tendrov
- Analýza prostriedkov klienta a riziko zlyhania

Vykonávacie riziká

Typické pre stavebné odvetvie

- Skúsenosti ESCO s riadením a dodávkou stavebných a inštalačných prác
- Určenie riadenia a dohľadu
- Overené technické riešenia, vybavenie a materiál

Platobné riziká, typické pre verejné služby

- Platobná disciplína klienta
- ESCO vhodne prevádzkuje a udržiava implementované opatrenia
- Poistenie
- Komunikácia

Všetky výhody a
zodpovednosť sa vracia
klientovi



✔ Pred identifikáciou:

- Klient je premotivovaný
- Jasné a odhodlané rozhodovanie
- Prístup k informáciám a zariadeniam

✔ Poskytovateľ alebo sprostredkovateľ GES

- Zhromaždenie a analýza údajov o spotrebách energie
- Benchmarking
- Energetický audit

✔ Očakávania klientov

- Posúdenia od úplného začiatku
- Rešpekt



Identifikácia
projektu

**Predbežná
analýza**

Verejné
obstarávanie

Inštalácia
opatrení

Garantovaná
prevádzka

- ✓ Doručenie prvého reportu s odporúčanými opatreniami, ktoré by mali byť implementované
 - Budovanie obchodnej základne, ktorá pomôže získať podporu pre projekt a schválenie od manažmentu
- ✓ Poskytovateľ / poradca GES odhaduje energetické a finančné náklady ktoré vyplývajú z implementácie navrhovaných opatrení
 - Ukazovatele rentability ako jednoduchá doba návratnosti alebo čistá súčasná hodnota sú bežne používané
- ✓ Prínosy na úsporu nákladov by sa taktiež mali počítať
 - vyhnúť sa emisiám skleníkových plynov
 - Lepšie štandardy komfortu (kvalita osvetlenia, vnútorná teplota a kvalita vzduchu)
 - Vyhnúť sa nákladom na údržbu



Identifikácia
projektu

Predbežná
analýza

Verejné
obstarávanie

Inštalácia
opatrení

Garantovaná
prevádzka

- ✔ Každý subjekt dodržiava svoje vlastné štandardy pre verejné obstarávanie
- ✔ Ak poradca GES urobil všetky predchádzajúce kroky, zvyčajne pomôže aj počas tohto kroku
 - Poradca GES má skúsenosti na trhu s energetickou efektívnosťou, a preto by mal vedieť ktorý poskytovateľ GES je najvhodnejší pre daný projekt
- ✔ Poskytovateľ GES definuje úspory energie, trvanie zmluvy, finančné úspory, garancie, údržbu (ak je potrebná) a všetky ostatné podmienky potrebné pre rozvoj projektu
 - Poradca GES môže tiež upravovať požadované podmienky s klientom a podporiť výber vhodného poskytovateľa na vypracovanie projektu
- ✔ Počas verejného obstarávania je financovanie projektov jedným z najdôležitejších faktorov
 - Výber vhodného financovania závisí od viacerých faktorov ako sú ekonomika, dostupné finančné zdroje a možnosti financovania v rámci krajiny



- ✔ Po tom ako sa zmluva podpíše, poskytovateľ GES vytvorí projekt odpovedajúci podmienkam zmluvy
 - Mal by sa stanoviť časový rámec pre všetky opatrenia ktoré sa majú vykonať a regulovať podľa podmienok GES
- ✔ Všetky implementované opatrenia v oblasti energetickej efektívnosti musia byť v súlade s národnými normami a predpismi
 - Poradca GES by mal overiť a dohliadať nato aby bola táto podmienka splnená
- ✔ Poskytovateľ GES by mal klientovi ponúknuť možnosť školenia, aby sa uistil, že klient vie správne užívať nové zariadenia
 - Pomáha dosiahnuť maximálnu ziskovosť z implementovaných opatrení
 - Taktiež poradca GES, môže poskytnúť školenia pre klientov



Identifikácia
projektu

Predbežná
analýza

Verejné
obstarávanie

Inštalácia
opatrení

Garantovaná
prevádzka

- ✔ Poskytovateľ GES dodá dohodnuté prevádzkové a údržbové služby zariadení
- ✔ Z dohodnutého časového merania a overovania energetických úspor:
 - Energetické úspory sú stanovené porovnávaním nameranej spotreby energie pred a po implementácii opatrení na zvýšenie energetickej efektívnosti, so zohľadnením vplyvu počasia, využitia, produkcie, otváracích hodín, atď.
 - Pri plánovaní merania a overovania úspory, a fundamental consideration is the boundary(všetko zariadenie alebo len jeho časť)
 - Koncept sa dohodne v GES a bude založený na zavedenom protokole podľa Medzinárodného protokolu o meraní a overovaní výkonu (IMPVP)
 - Pomoc môžu poskytnúť certifikovaný odborníci v oblasti merania a overovania
- ✔ Všetky zmluvné záväzky týkajúce sa energetickej efektívnosti, finančných úspor a ďalších musia byť splnené poskytovateľom GES



Garantovaná energetická služba FINANCOVANIE



Financovanie energetickej efektívnosti

PROJEKT

Výmena auta

Nový dom

Energetická efektívnosť



Vlastné zdroje

Vl. zdroje

Vl. zdroje

Vl. zdroje

+

+

+

SPÔSOB FINANCOVANIA

Dlh (Lízing)

Dlh (hypotéka)

Dlh (?)

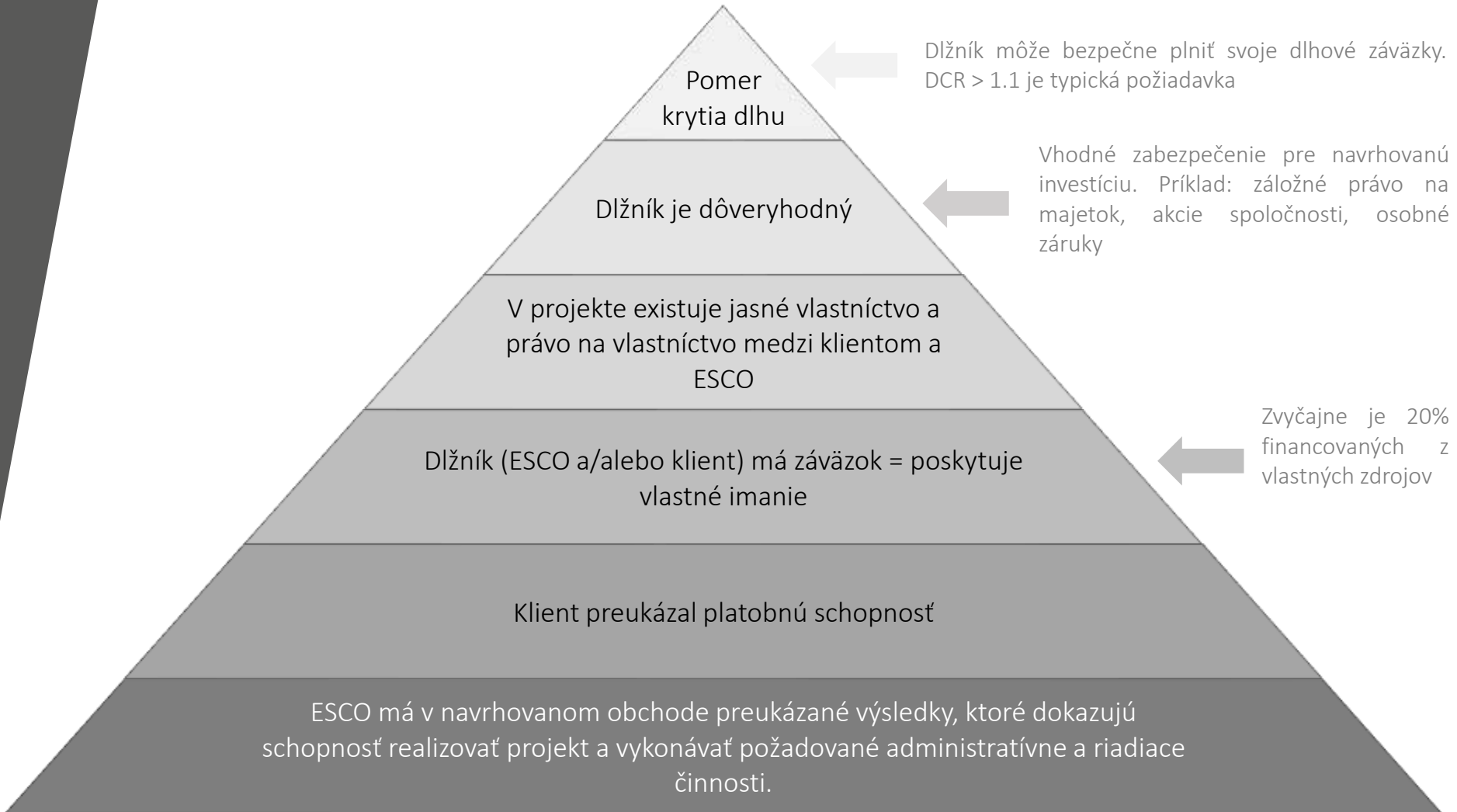
Financovanie treťou stranou

- Lízing a hypotéka sú najčastejšie spôsoby financovania
- Clear collateral and securities
- No execution risks (the car and the house are already built)

- Nízka štandardizácia
- Čo je produktom? Aký spôsob zadĺženia využiť?
- Lízing? Financovanie ako pri nehnuteľnostiach a infraštruktúre?

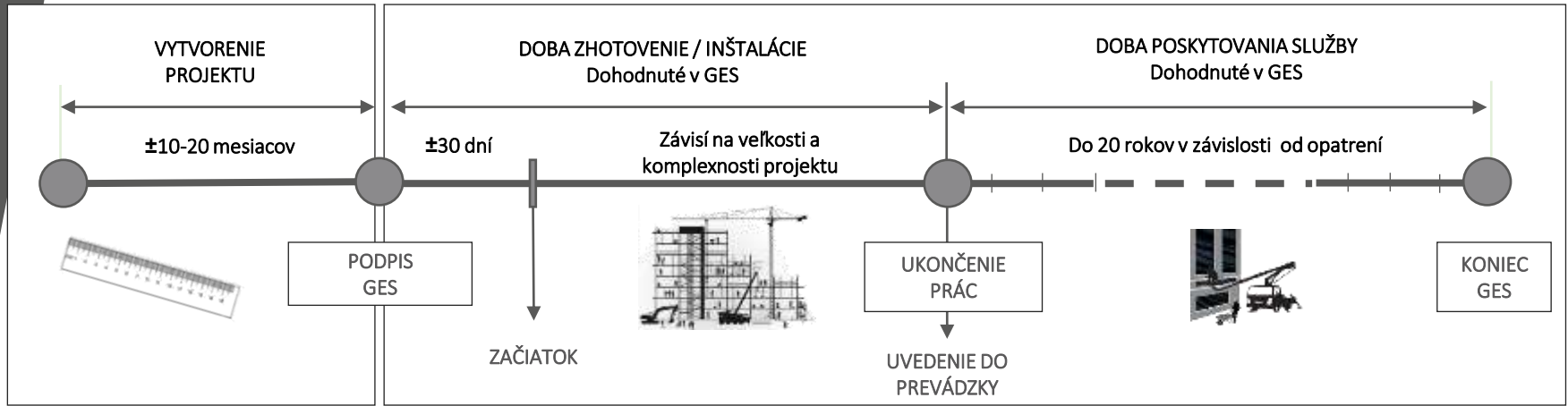


Základné princípy financovania





Finančné zdroje pre GES



➤ Vývoj projektu:

- Vlastný kapitál
- Quasi-equity financing
- Granty / technická asistencia

➤ Realizácia projektu:

- Vlastný kapitál
- Quasi-equity financing
- Dlhy
 - Pôžička
 - Lízing
- Granty

➤ Doba poskytovania služby:

- Vlastný kapitál
- Quasi-equity financing
- Dlhy
 - Pôžička
 - Lízing
- Refinancovanie
- Cession
- Forfaiting
- Securitized instruments

Vykonáva GES

Krátkodobé financovanie

Dlhodobé financovanie



Opis finančných produktov

✓ Vlastný kapitál

- Najjednoduchší a najdôležitejší zdroj financovania
- Potrebné v každom projekte s dlhovým financovaním
- Inštitúcia potrebuje vlastné zdroje na vyplatenie služieb dlhového financovania
- čím je projekt riskantnejší, tým si vyžaduje vyššie vlastné zdroje

✓ Vlastný kapitál nadobudnutý akcionármi, z kapitálového trhu alebo prostredníctvom rizikových kapitálov a akciových fondov. Rizikové kapitáli a akciové fondy sú obmedzené pre projekty energetickej účinnosti kvôli maržiam v projektoch komplexnej modernizácie.

✓ Quasi-equity

- Je forma dlhu s funkciou vlastného kapitálu. Napríklad:
 - Podriadené akciové pôžičky
 - Mezanínové pôžičky
 - Podnikové dlhy
- Rovnako ako vlastný kapitál, quasi-equity je do značnej miery nezabezpečený, považuje sa za nižší ako ostatné dlhy



Opis finančných produktov

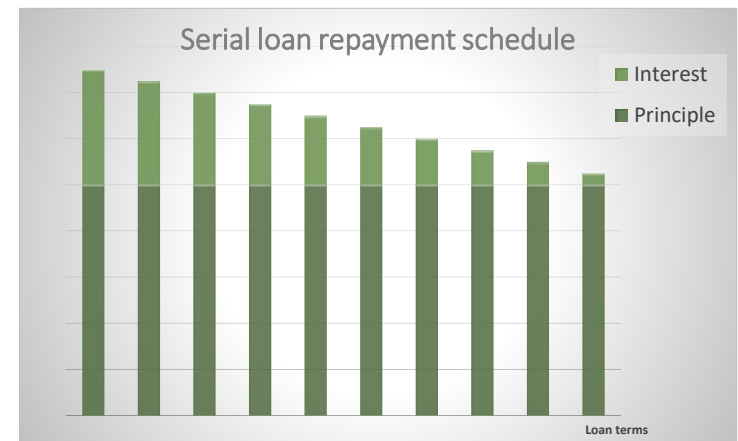
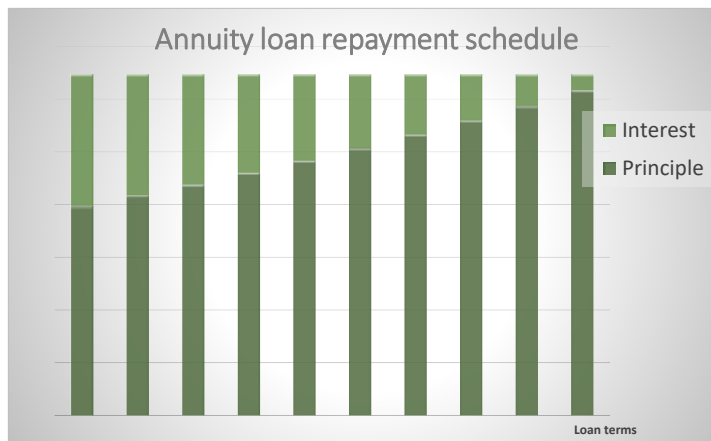
2

✓ Financovanie formou dlhou

- Najbežnejší zdroj financovania
- Veritelia majú nárok na úhradu poplatkov a úrokov a re-payment of the principle
- Vo väčšine krajín sa úroková sadzba považuje za náklady, preto je možné ju odčítať z daní
- Najtypickejším druhom dlhovej platby je pôžička a lízing

✓ Pôžička

- Bankový úver patrí medzi najbežnejšie formy financovania, zvyčajne je možné si vybrať medzi serial loan and annuity loan (see figures)
- Poplatky za vytvorenie pôžičky závisia od bonity dlžníka, dostupných záruk, typu projektu





Opis finančných produktov

✓ Lízing

- Často úzko súvisí s určitou technológiou (napríklad vybudovanie kotolne, ventilačnej jednotky, atď.)
- Často sprevádzané dodatočnými údržbovými činnosťami
- Lízing je spojený s financovaním aktív so špecifickými vlastnosťami:
 - Majetok je odobrateľný → právne aj fyzicky
 - Majetok má sekundárny trh
 - Majetok má vlastné identifikačné a majetkové dokumenty
- Dva základné typy lízingu:
 - Operatívny lízing
 - Finančný lízing

✓ Granty

- Granty zvyšujú finančný tok projektu, tým znižujú riziká a zvyšujú jeho atraktívnosť pre potencionálnych veriteľov
- Limitované a zvyčajne nefinancujú 100% projektu
- Vytvára riziko pretože často podlieha prísny časovým obmedzeniam, čo vedie k zníženej pozornosti na správny vývoj projektu
- Môže byť vo forme kapitálov na pokrytie časti nákladov bez splátok alebo vo forme dotovaného úveru bez úrokov alebo s úrokom nižším ako sú bežné úrokové sadzby



Opis finančných produktov

4

✓ Refinancovanie

- Proces nahradenia existujúcich úverov novými, s lepšími podmienkami
- Napríklad na konci fázy výstavby a inštalácie EPC sú riziká vylúčené, dlžník sa môže pokúsiť získať lepšie úverové podmienky:
 - Nižšia úroková sadzba
 - Rozšírenie podmienok úveru
 - Nižší pomer dlhu a vlastného kapitálu
- Refinancovanie zvyčajne nezlepšuje dlžobnú pozíciu dlžníka

✓ Predaj budúcich pohľadávok

- Na konci výstavby a inštalácie opatrení na zvýšenie energetickej efektívnosti sa eliminujú exekučné riziká. Po jednom období merania a vyhodnocovania je taktiež možné posúdiť záruky ESCO
- Budúce platby klienta do ESCO → peňažný tok ktorý môže ESCO kapitalizovať na splácanie dlhov a vytvorenie kapitálu
- f the Cession → Pridelenie platobných práv od ESCO tretej strane (finančnej inštitúcii, banke, fontom, atď.). ESCO predá právo požadovať platbu od klienta.
 - Forfaiting → finančná transakcia pri ktorej ESCO predáva diskontnou sadzbou budúce pohľadávky z GES finančnej inštitúcii
 - Ostatné finančné nástroje → ak ESCO organizuje svoje projekty prostredníctvom SVP, pohľadávky z viacerých GES môžu byť štruktúrované do cenných papierov krytých aktívami ako dlhopisy zabezpečené finančnými tokmi z určeného fondu



Finančný plán

ESCO je vždy zodpovedná za poskytnutú záruku úspory energie

Klient berie
investíciu do
svojej súvahy

ESCO prevezme
investíciu do
svojej súvahy

100%
zabezpečených
klientom

Zmiešané financovanie

100%
zabezpečených
klientom

Vlastný kapitál
Quasi-equity financing
Dlhy (pôžička, lízing)
Iné finančné nástroje
Granty

Finančné zmluvy medzi klientom
a finančnou inštitúciou kryté
zárukou ESCO na úspory energie

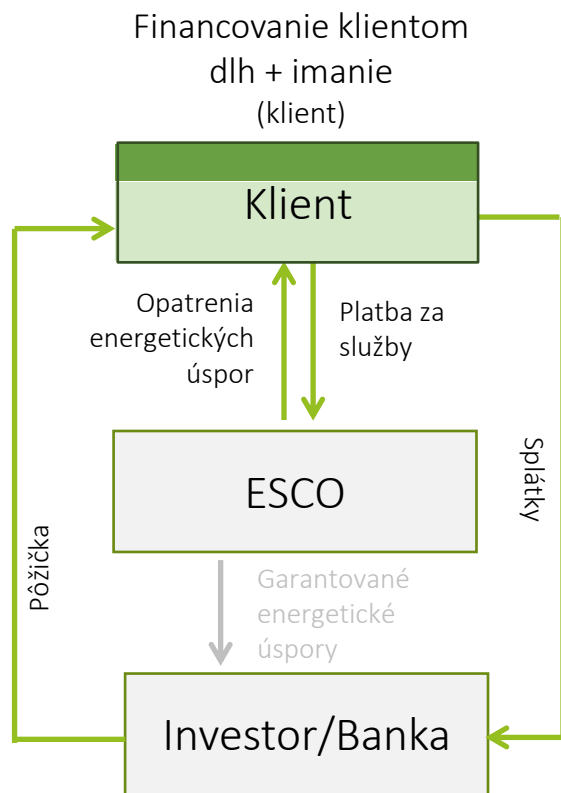
ESCO aj klient zabezpečujú krytie nákladov
Eliminuje nevýhody jednotného prístupu a
podporuje jeho výhody
Základ pre pevnejšie obchodné vzťahy



Vlastný kapitál
Quasi-equity financing
Dlhy (pôžička, lízing)
Iné finančné nástroje
Granty

Finančná zmluva medzi ESCO a
finančnou inštitúciou
podporovaná platobnou
disciplínou klienta



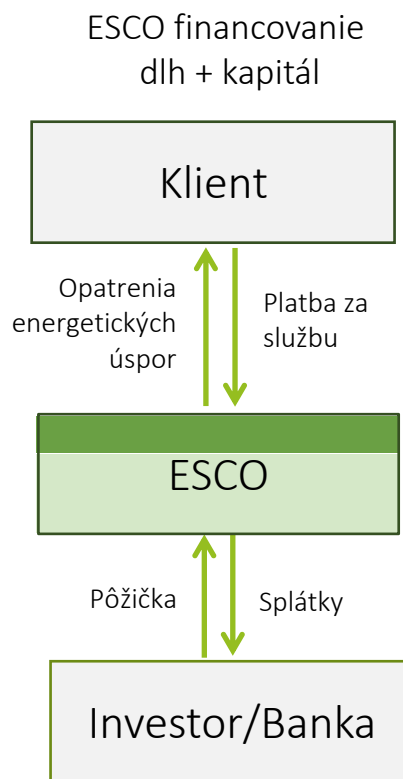
Financovanie treťou stranou – pr. 1





-  Kapitál – rozpočet
-  Financovanie treťou stranou – dlh - pôžička



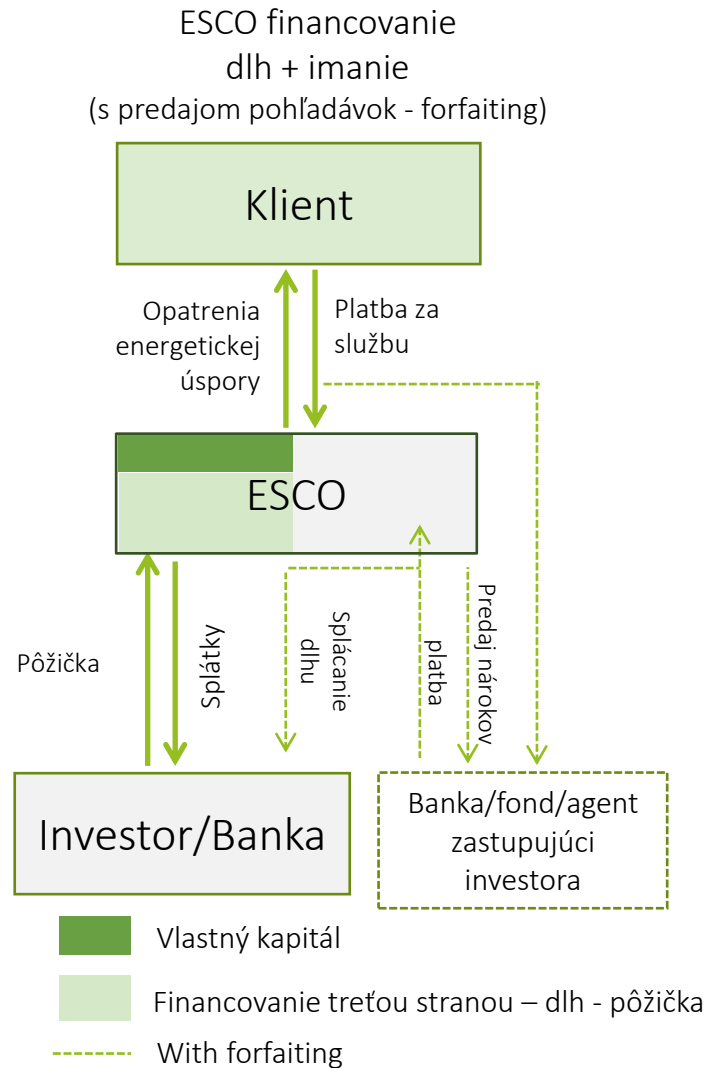
Financovanie treťou stranou – pr. 2



-  Vlastný kapitál
-  Financovanie treťou stranou– dlh - pôžička



Financovanie treťou stranou – pr. 3





Finančný plán

☑ Relevantné aspekty výberu finančných produktov:

- Náklady na financovanie
 - Aké úrokové sadzby, poplatky a podmienky sa vzťahujú na klienta
 - Aké úrokové sadzby, poplatky a podmienky sa vzťahujú na ESCO
- Úverová spôsobilosť klienta a ESCO
- Dostupné krytie klienta a ESCO
- Zdanenie
- Súvahové a účtovné aspekty
- Výdavky na správu / transakčné náklady

☑ Dôležité:

- ESCO nie je banka:
 - Obmedzený krátkodobý kapitál
 - V prípade SME obmedzené dlhodobé pôžičky



Európsky etický kódex pre EPC / GES

= Dobrovoľná dohoda

Základom projektu Qualitee je jednotný **Európsky etický kódex pre GES**:

- ✔ Dokončený v roku 2014 na podporu transparentných, dôveryhodných a vysoko kvalitných GES
- ✔ Definuje **základné hodnoty a princípy**, ktoré sú považované za základ pre úspešnú prípravu projektu GES
- ✔ Pripravil sa ako časť projektu Transparens – financovaného Európskou Úniou
- ✔ Diskusia so zainteresovanými stranami
 - Európa úroveň: eu.ESCO, EFIEES, EASME (EC), členovia SC
 - Národná úroveň (národné workshopy): ESCOs, ESCO združenia, politici, klienti GES a sprostredkovatelia z 20-tich krajín
- ✔ Schválené a v súčasnosti spravované európskymi poskytovateľmi GES: EFIEES a eu.ESCO



Ďakujem za pozornosť

Marcel Lauko, Monika Rothová

Energetické centrum Bratislava

www.qualitee.eu

Prezentáciu pripravili: Claudio Rochas, Agris Kamenders – Ekodoma

Trvanie projektu: jún 2017 - máj 2020



The QualitEE project receives funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No. 754017. The sole responsibility for the content of this presentation lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.